



**JORNADA
DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA**
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE

HEY, EMPREENDEDORES

Bem vinda(o)s ao CENTRO de tudo

Chega aí, pega um café e vamos conversar sobre as
Jornadas de Formação Empreendedora...

FALA, GALERINHA

Esse material contém a base de todo nosso planejamento no Centro de Empreendedorismo da UFS.

Vamos conversar sobre a metodologia das nossas Jornadas de Formação Empreendedora, como elas se relacionam com nossas ações, o que já fizemos e o que podemos fazer!

Qualquer dúvida podem procurar a equipe de Gestão do Centro, os líderes mentores e/ou mandar no nosso grupo Ainda Mais Legal.

Vamos nessa?



Quando tudo começou...

Núcleo de Empreendedorismo da UFS

Nascemos da inquietude e inconformismo de pessoas que pensavam na melhor forma de transformar o mundo a partir da nossa universidade.

Um grupo de alunos inquietos frente a mesmice, se une ao professor Augusto César Vieira dos Santos (do departamento de Secretariado Executivo), um professor com visão e vivências empreendedoras, que enxergou a necessidade de inovar de dentro para fora na comunidade acadêmica. Um professor entusiasmado e com vontade de transformar as pessoas e consequentemente o ambiente acadêmico, com a “pretensão” de tornar a UFS uma ‘universidade empreendedora”.

Tudo através dos valores da educação empreendedora, inovação, empreendedorismo e inovação social. Eis que nasce então o Núcleo de Empreendedorismo da UFS.



CENTRO DE EMPREENDEDORISMO DA UFS

Nosso propósito era: Desenvolver e fortalecer um ecossistema empreendedor na universidade. Mas tudo centrado no público, no aluno, no servidor, professor, terceirizado, e toda a comunidade.

Apontamos que a universidade é um mundo de oportunidades, mas que deve ser para todos, e exerçamos nosso papel de transformação social.

Crescemos, evoluímos, e o Núcleo de Empreendedorismo se tornou um organismo ainda maior neste universo, conseguimos institucionalizar essa mudança, e agora somos conhecidos como Centro de Empreendedorismo da UFS



Mas, como fazemos isso?

Através de uma aprendizagem ativa e por experiência, atuamos entendendo o público. E isto foi sempre nosso farol, buscar conhecer as dores da comunidade acadêmica, e os ganhos proporcionados pelo ecossistema empreendedor.

A partir disso buscamos aprender o máximo de metodologias e ferramentas, BM Canvas, Design Thinking, Ciclo de Aprendizagem Vivencial, PBL, extensão como ferramenta de aprendizagem, dentre outros, para alcançar os objetivos desejados. Atuando dentro de um modelo personalizado de gestão horizontal, colaborativo, visual, e desenvolvendo e promovendo ações e projetos.

Indo mais a fundo...

Mas falar de transformação, aprendizados e experiências não é algo tão simples, entendemos que nossa missão e ações não poderiam ser superficiais e pontuais.

O desafio de oportunizar práticas para comunidade acadêmica, potencializando, desenvolvendo e estimulando habilidades e atitude empreendedora, requer algumas características essenciais para o processo de aprendizagem. Características essas responsáveis por nortear uma **vivência transformadora**, de forma criativa, multidisciplinar e centrado na empatia.

E foi através da metodologia MUST-WIN BATTLES, que desenvolvemos a **Jornada de Formação Empreendedora** para nossos públicos, como alicerce para nossos passos, visando sempre a nossa missão de transformar o mundo a partir da nossa universidade e pensando em experiências que levem o empreendedorismo e suas transformações.

MUST-WIN BATTLES

Jornada emocional



Jornada intelectual

A metodologia

Para formar uma universidade mais empreendedora, entendemos que é necessário analisar o processo de tomada de consciência, conhecimento e atitude empreendedora de cada um dos nossos públicos.

O MUST-WIN BATTLES nos mostra que precisamos pensar na **jornada e desenvolvimento intelectual** dos nossos públicos, criando ambientes de compartilhamento de práticas e conhecimento. Mas sempre pensando também na **jornada emocional** com conexões e engajamento.

Entendendo melhor a jornada,

Sua importância e os três componentes básicos que são base para tomada de atitude de uma pessoa, os quais:

- Processo afetivo: emoção e sentimento
- Processo cognitivo: experiência e conhecimento
- Processo conativo: intenção e ação

Desenvolvemos processos que são as premissas para a criação e desenhos dos nossos projetos, ações e conteúdos.



JORNADA DE FORMAÇÃO EMPREENDEDORA

Pensando nos 3 componentes da metodologia, desenvolvemos nossas Jornadas de Formação Empreendedora para cada um dos nossos públicos onde as batalhas norteiam nossos ações!

Nossos públicos são:

- Alunos
- Professores
- Servidores
- Gestores
- Empresas Juniores
- Comunidade
- Membros do Centro de Empreendedorismo da UFS
- Potencial Empreendedor

Se liga aqui em algumas das nossas JORNADA DE FORMAÇÃO EMPREENDEDORA

**JORNADA DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA DOS
ALUNOS**

Jornada dos alunos | Batalha 1

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a evolução do potencial empreendedor de cada aluno, baseado no radar pessoal das características do comportamento empreendedor.

BATALHA 1: Potencializar as características do comportamento empreendedor nos alunos.

MAIS
EMPREENDEDORES

DESCRIÇÃO

Transformar os alunos em potenciais empreendedores.

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a participação alunos na ideação e na implementação de Projetos Empreendedores.

BATALHA 2: Potencializar a criação de projetos empreendedores.

EMPREENDEDORES
QUE EXECUTAM

DESCRIÇÃO

Implementar melhores projetos empreendedores, que resolvam problemas reais e que gerem impacto.

Jornada dos alunos | Batalha 3

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a presença do Empreendedorismo, nas suas diversas formas, em toda a Universidade Federal de Sergipe.

BATALHA 3: Ampliar o acesso ao
Empreendedorismo em toda a UFS.

EM TODA A UFS

DESCRIÇÃO

Proporcionar a vivência do Empreendedorismo para mais alunos da Universidade Federal de Sergipe.

**JORNADA DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA DOS
PROFESSORES**

Jornada dos PROFESSORES | Batalha 1

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a evolução do potencial empreendedor de cada professor, baseado no radar pessoal das características do comportamento empreendedor.

BATALHA 1: Potencializar as características do comportamento empreendedor nos professores.

MAIS
EMPREENDEDORES

DESCRIÇÃO

Transformar os professores em professores empreendedores.

Jornada dos PROFESSORES | Batalha 2

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a criação de Projetos de Extensão e Pesquisa ligadas a Empreendedorismo e metodologias inovadoras.

BATALHA 2: Potencializar a criação de projetos empreendedores.

PROFESSORES QUE
EXECUTAM

DESCRIÇÃO

Entregar melhores projetos de Extensão e Pesquisa, que resolvam os problemas da Universidade e da Sociedade gerando impacto.

Jornada dos PROFESSORES | Batalha 3

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos avaliar o comprometimento dos professores com as ações do Programa EMPREENDER UFS.

BATALHA 3: Fortalecer o compromisso com o Programa EMPREENDER UFS.

MAIS FORTES

DESCRIÇÃO

Fortalecer o engajamento dos professores e as conexões entre eles por meio da cultura Empreendedora a fim de aumentar o comprometimento com o Programa de Educação Empreendedora - EMPREENDER UFS.

**JORNADA DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA DOS
PROFISSIONAIS
ADMINISTRATIVOS E
GESTORES**

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a evolução do potencial empreendedor de cada profissional administrativo e cada gestor, baseado no radar pessoal das características do comportamento empreendedor.

BATALHA 1: Potencializar as características do comportamento empreendedor nos profissionais administrativo e gestores.

MAIS
PROFISSIONAIS
EMPREENDEDORES

DESCRIÇÃO

Transformar os profissionais administrativos e gestores em empreendedores.

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos avaliar a otimização dos processos e fortalecer a gestão da UFS, promovendo autonomia aos profissionais e tornando-os mais efetivos no seu trabalho.

BATALHA 2: Potencializar a gestão da UFS.

EFETIVIDADE NA
GESTÃO

DESCRIÇÃO

Apresentar aos profissionais administrativos e gestores novas metodologias e ferramentas de gestão e trabalho que possibilitem uma nova forma de atuação profissional, além de engajá-los com a otimização dos processos da UFS.

Jornada dos PROFISSIONAIS ADMINISTRATIVOS E GESTORES| Batalha 3

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos avaliar o resultado da gestão entendendo que bons gestores tornam suas equipes mais comprometidas.

BATALHA 3: Formar gestores que empreendam resultados.

GESTORES QUE
FAZEM

DESCRIÇÃO

Desenvolver os gestores que, com sua equipe, tenham alta performance e sejam orientados pelo propósito de transformar a UFS em uma universidade cada vez mais empreendedora.

**JORNADA DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA DO
EMPRESÁRIO JUNIOR**

Jornada dos EMPRESÁRIO JUNIOR | Batalha 1

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar a evolução do potencial empreendedor de cada empresário junior, baseado no radar pessoal das características do comportamento empreendedor.

BATALHA 1: Potencializar as características do comportamento empreendedor nas empresas juniores.

MAIS
EMPREENDEDORES

DESCRIÇÃO

Transformar os membros de empresas juniores em potenciais empresários juniores empreendedores.

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos avaliar a otimização dos processos e fortalecer a gestão das empresas juniores, promovendo autonomia e tornando-as mais efetivas.

BATALHA 2: Potencializar a efetividade da gestão das empresas juniores.

EMPRESÁRIOS QUE
EXECUTAM

DESCRIÇÃO

Apresentar aos empresários juniores novos métodos e ferramentas de gestão e trabalho que possibilitem uma melhor forma de atuação profissional.

Jornada do EMPRESÁRIO JUNIOR| Batalha 3

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos mensurar e incentivar o crescimento das empresas juniores por meio do empreendedorismo, além de aproximar a relação entre elas e a UFS.

BATALHA 3: Formar empresas juniores que empreendam resultados.

EMPRESAS
JUNIORES QUE
FAZEM

DESCRIÇÃO

Desenvolver empresas juniores mais próximas a universidade que com sua equipe tenham alta performance e sejam orientados pelo propósito de transformar a UFS em uma universidade cada vez mais empreendedora.

**JORNADA DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA DO
POTENCIAL
EMPREENDEDOR**

Jornada do Potencial Empreendedor | Batalha 1

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Obter empresários criativos e inovadores, que possuam responsabilidade social e que causem impacto com inovações no ecossistema empreendedor.

BATALHA 1: Potencializar o comportamento criativo e inovador.

EMPRESÁRIOS
INOVADORES

DESCRIÇÃO

Transformar o empresário convencional em um empresário do futuro, apto para atuar no mercado da Indústria 4.0.

Jornada do Potencial Empreendedor | Batalha 2

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Desenvolver habilidades interpessoais ("Soft Skills") nos empresários para estimular a tomada de decisões disruptivas e que agreguem valor exponencial em suas ações.

BATALHA 2: Causar transformação nas habilidades de cada empresário e retirá-lo da linearidade convencional.

EMPRESÁRIOS
EXPONENCIAIS

DESCRIÇÃO

Apresentar habilidades e comportamentos que irão transformar a forma de agir e pensar dos empresários.

Jornada do Potencial Empreendedor| Batalha 3

QUAL A
NOSSA
INTENÇÃO?

Queremos transformar as empresas em organizações exponenciais que sejam mais efetivas em suas ações.

BATALHA 3: Ascender, dentro do ecossistema, empresas com propósitos disruptivos que evoluam exponencialmente.

EMPRESAS
EXPONENCIAIS

DESCRIÇÃO

Apresentar novos métodos e ferramentas de gestão que possibilitem uma melhor forma de crescimento e incentivem a pensar fora da caixa.

**E com esse exercício mental,
construímos as Jornadas de todos
os nossos públicos!!**

Tá, mas qual a relação das Jornadas com nossas ações?

Para evitar que nossos produtos, projetos, ações sejam realizadas de maneira desconexa e também independente com o nosso propósito, as Jornadas são nossas guias que norteiam e conectam de forma estratégica o período e conteúdo das tudo que fazemos.

Conectar ações, desenvolver produtos e pensar em experiências para vencer as batalhas dos nossos públicos exige um processo de reflexão, discussão e pesquisa. Ao longo desses anos (desde Núcleo de Empreendedorismo), tivemos muitos momentos de construção participativa e colaborativa...

NOSSAS CONSTRUÇÕES

B1	B2	B3
Gestão Disruptiva	Labs Gest (Laboratório de gestão)	JOGO DA GESTÃO
Mitigação de riscos (papelaria)	Ferramentas toolkit gestão	(GESTÃO)

B1	B2	B3
Dev Met. Metodologias Ativas. Recursos Metódo Ativas	DT Educadores DT Prep. Sabde Exp (metodologia)	open Sape → projetos
	Mentoria	Eventos Matchpoint (ca q1 faltava
	Coaching Gamification (in blocs)	→ Sala. NEO

NOSSAS CONSTRUÇÕES



NOSSAS CONSTRUÇÕES

B1

Experiências Disruptivas
Que bicho é esse? – Conhecimento
Faisca – Desmistificando a criatividade
Insights Empreendedores – "Quero Empreender"
Soft Skills
Gestão Disruptiva
Intraempreendedorismo
Educação Financeira para Universitários
Deu Mete – Descobrimos Métodos Ativos
Roda de Conversa
Com você – Experiências Sociais
Conhecendo o MEJ
Fórum
Orientando EJ
Módulo Regulamentação
IH! – Entendendo a Inovação

B2

Esse é o bicho – Saber fazer (habilidades)

Habilidades do Futuro

Estalo – Ferramentas para criatividade

BMY I
BMG N
PMC B
BMS L
LMC O
O

DT para Educadores e Pesquisadores

Gamification

Trampolim

Design Thinking

Trahenten

Scrum e Sprint

Conosco – Experiências Sociais

Open Space – EJ

Gestão e Desenvolvimento

LabGest

Toolkit

NOVA – Conhecendo as ferramentas

B3

O bicho vai pegar – Atitude

Papoco – Geração de ideias
criativas

Joga o tijolo – Empreendi

Modelagem – Negócios, projetos,
ideias,
startups

Jogo da Gestão - #Gestou

Com todos – Experiências sociais
Sala NeoUp

Open Space – Projetos

Conexão Met Point

Rodadas de Negócios

Coworking

Modelagem

Ação – na prática

E podemos ir além...

Toda essa jornada de entendimento e desenvolvimento nos levou (e leva) à uma experiência inusitada, pautada no engajamento da comunidade acadêmica em um projeto capaz de reanimar e dar sentido aos anseios e desejos de jovens universitários e professores.

Com isso impactamos mais de 6000 vidas em 2 anos de atividades do Núcleo de Empreendedorismo da UFS com ações pautadas no poder de se transformar e transformar outras pessoas.



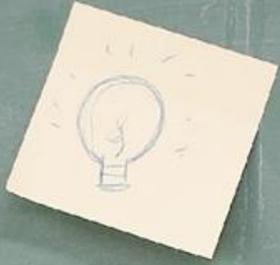
**JORNADA
DE FORMAÇÃO
EMPREENDEDORA**
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE

**O COMEÇO FOI UM DIVISOR
DE ÁGUAS, TODO CAMINHO
PERCORRIDO, MAS AGORA
SOMOS E DESEJAMOS MAIS.**



PENSAR E DESENVOLVER AS JORNADAS É UM PROCESSO CONTÍNUO E
CADA UMA DE NOSSAS AÇÕES NOS PERMITE ALCANÇAR A
TRANSFORMAÇÃO QUE SEMPRE ACREDITAMOS...

AÇÃO. IMPACTO. TRANSFORMAÇÃO



@empereendertmfs

